

## Bokslutskommuniké 1 januari – 31 december 2008

Generic Sweden AB (publ), org. nr 556472-3632, NASDAQ OMX First North

### Januari – december 2008

- Nettoomsättningen ökade med 9,3 % till 249 914 (228 616) kSEK.
- Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 5 256 (7 936) kSEK.
- Rörelseresultatet uppgick till -4 628 (-2 139) kSEK och rörelsemarginalen uppgick till -1,9 (-0,9) %.
- Resultat efter skatt uppgick till -5 015 (-2 856) kSEK.
- Resultat per aktie uppgick till -0,87 (-0,52) SEK.
- Periodens kassaflöde uppgick till 1 495 (-5 040) kSEK.
- Huvudfokus har lagts på kostnadsbesparande åtgärder. Lönsamhet prioriteras framför tillväxt. Omfattande rationaliseringar har genomförts och ytterligare kostnadsnedskärningar kommer att genomföras. Avvecklingskostnader med cirka 2 400 kSEK har belastat resultatet för fjärde kvartalet.
- Konjunkturedgången möts genom anpassning av personalstyrkan inom konsultverksamheten till en vikande marknad.
- Telekomverksamheten och huvudmarknaden för konsultverksamheten, den militära, bedöms inte i någon högre grad bli påverkade av konjunkturedgången.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG	okt -dec		jan - dec	
	2008	2007	2008	2007
kSEK				
Nettoomsättning	67 600	64 858	249 914	228 616
Rörelseresultat före avskrivningar	-1 234	1 986	5 256	7 936
Rörelseresultat	-3 799	-468	-4 628	-2 139
Rörelsemarginal	-5,6%	-0,7%	-1,9%	-0,9%
Resultat före skatt	-4 367	-745	-6 659	-3 360
Årets resultat	-2 471	-863	-5 015	-2 856
Resultat per aktie SEK	-0,44	-0,17	-0,87	-0,52

### VD-KOMMENTAR

Koncernen har haft fortsatta lönsamhetsproblem under 2008 beroende på vikande konjunktur och därmed bristande beläggning inom den del av konsultverksamheten som riktar sig mot näringslivssektorn och på underkritisk volym i koncernen för att bära kostnaderna i nuvarande moderbolag. Strukturkostnaderna i koncernen har varit för höga i förhållande till omsättning och resultat i de operativa bolagen.

Telekomverksamheten i Generic Mobile och konsultverksamheten mot försvarsmarknaden har länge varit och är lönsamma. Konsultverksamheten mot näringslivssektorn har dock inte varit lönsam. Genom att anpassa personalstyrkan främst inom de olönsamma delarna till marknadssituationen och genom att anpassa koncernstrukturen till en minskande verksamhetsvolym kan lönsamheten i koncernen återställas.

Ett rationaliseringsprogram har genomförts under 2008. Programmet innebär att antalet operativa bolag har minskats från fem till tre och att rationaliseringar har genomförts inom moderbolaget. Programmet innebär sänkta kostnader under 2009 med ca 11 MSEK jämfört med 2008. Effekten under 2008 har dock varit marginell, vilket syns på den svaga lönsamheten. Under 2009 har styrelsen beslutat om ytterligare åtgärder för att stärka lönsamheten. Under februari 2009 har ett 15-tal personer varslats om uppsägning på grund av arbetsbrist. Fortsatta rationaliseringar kommer att genomföras under 2009.

Sammantaget ger åtgärderna en kostnadsbesparing på 15 MSEK för 2009 och 20 MSEK för 2010, vilket bedöms ge en väsentlig positiv årlig resultat effekt. Vi har bedömt att kraftfulla åtgärder är nödvändiga speciellt i detta marknads- läge, där lågkonjunkturen förväntas minska efterfrågan på konsulter inom den civila sektorn. Vi bedömer att telekom- marknaden och försvarsmarknaden kommer att beröras i mindre grad. Vi fokuserar sålunda på våra kärnområden och intensifierar vårt rationaliseringsprogram, men behåller samtidigt en beredskap att fånga nya affärsmöjligheter på det sätt, som Generic alltid varit lyckosamt med. Med denna strategi räknar vi med att återställa lönsamheten i Generic.

## Marknad och utveckling

### Telekomverksamheten

Intäktsutvecklingen för Minicallverksamheten har varit stabil under årets inledning. Trafikintäkterna för Minicall har dock vikit i slutet av året. Samma mönster kan även noteras avseende trafikintäkter i bolagets SMS-larmtjänster. Ett program för optimering av Minicallnätet har därför genomförts under året med mycket gott resultat. Driftskostnaderna har reducerats och täckningen har förbättrats för ett flertal kunder.

Bolaget har stärkt försäljningsorganisationen under året, vilket ger möjlighet till ökad bearbetning av både befintliga kunder med nya produkter samt nya kunder inom områden där Generic Mobile är väl positionerade.

Ett strategiskt viktigt avtal har tecknats mot slutet av året baserat på bolagets plattform för integrerade meddelandetjänster (Messit). Plattformen har vidareutvecklats under året i ett nära samarbete med storkunder och användare inom framförallt e-post till SMS, FAX och Minicall. Kundens intresse stärker bolagets uppfattning om det ökade intresset för outsourcade driftsäkra lösningar inom meddelandehantering, där bolaget har en unik kompetens och position.

Bolaget har vidare anslutit tre företag till bolagets tjänst för SMS till mobiltelefoner med geografiska nummer (t.ex. 08, 031 och 040), s.k. Mobile Extension. Detta är ett mycket intressant tillväxtområde för bolaget.

Antalet registrerade hemtelefoner, som kan skicka fastnät-SMS, har ökat med 64 % under året och uppgår till knappt 60 000 vid slutet av 2008. Arbetet fortgår med att ansluta samtliga operatörer på marknaden och därigenom få ännu större volym i tjänsten.

Från och med december 2008 har Generic Mobile även utökat sitt befintliga produktutbud av terminaler för kritisk kommunikation med en robust och vattentät GSM-telefon, Sonims XP3 Enduro. Bolaget utvärderar ytterligare produkter som möter de befintliga krävande kundernas kommunikationsbehov. Exempel är terminaler som använder Minicall i ena riktningen och GSM i andra riktningen.

### Konsultverksamheten

Under 2008 har konsultverksamheten bedrivits i fyra bolag. Strategin bakom detta var att den organisationsformen skulle främja tillväxt. I nuvarande kärva marknadsläge har tillväxten avstannat. Vi ser framför oss en hårdnande konkurrens framför allt inom näringslivssektorn. I och med detta har kostnaderna för en organisation för tillväxt blivit för höga. Detta har gjort att strategin för konsultverksamheten har anpassats till den förändrade marknadssituationen. Vi prioriterar lönsamhet och konsolidering och därför har vi valt en organisation med två konsultbolag med tydligare fokus mot resp. huvudmarknad: Försvar för Generic Systems AB och Industri för Generic Solutions AB. Den nya organisationen blir väsentligt mer kostnadseffektiv än den gamla och är en viktig förutsättning för att återställa lönsamheten i konsultverksamheten.

Vi ser nu framför oss en fortsatt stabil försvarsmarknad, medan efterfrågan på konsulter på övriga marknader förväntas minska.

Rationaliseringsprogrammet inom konsultverksamheten fortsätter även under 2009. Vi kommer att anpassa kostnaderna till det rådande marknadsläget. Därutöver arbetar vi vidare med att erhålla ramavtal med stora konsultköpare samt intensifierar vår försäljning mot strategiskt viktiga kunder.

### Medarbetare

Det genomsnittliga antalet medarbetare (omräknat till heltidstjänster) uppgick under perioden januari – december till 180 (167). Antalet medarbetare vid periodens slut uppgick till 185 (189).

## **Ekonomisk utveckling under aktuellt kvartal; oktober – december 2008**

Nettoomsättningen ökade med 4,2 % och uppgick till 67 600 (64 858) kSEK. Rörelseresultatet uppgick till -3 799 (-468) kSEK och rörelsemarginalen till -5,6 (-0,7) %. Rörelseresultatet har försämrats med 3 331 kSEK jämfört med motsvarande period 2007. Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till -1 234 (1 986) kSEK. Resultatet belastas under perioden med cirka 2 400 kSEK i avvecklingskostnader.

Nettoomsättningen i telekomverksamheten minskade med 4,4 % till 14 147 (14 794) kSEK. Rörelseresultatet uppgick till 1 204 (2 520) kSEK och rörelsemarginalen till 8,5 (17,0) %. Den försämrade rörelsemarginalen förklaras i allt väsentligt av ökade personalkostnader för försäljning och av minskade intäkter inom Minicallverksamheten.

Nettoomsättningen för konsultverksamheten ökade med 8,7 % och uppgick till 55 270 (50 849) kSEK och rörelseresultatet blev -2 580 (-1 551) kSEK. Rörelsemarginalen uppgick till -4,7 (-3,1) %. Den låga lönsamheten under fjärde kvartalet beror huvudsakligen på kraftigt minskad beläggning inom de delar av konsultverksamheten som riktar sig mot näringslivssektorn. Lönsamheten inom försvarssektorn har varit fortsatt god.

I de totala personalkostnaderna på 51 582 (45 810) kSEK ingår kostnader för underkonsulter med 10 889 (6 153) kSEK.

## **Ekonomisk utveckling under perioden; januari – december 2008**

Nettoomsättningen ökade med 9,3 % och uppgick till 249 914 (228 616) kSEK. Rörelseresultatet uppgick till -4 628 (-2 139) kSEK och rörelsemarginalen till -1,9 (-0,9) %. Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 5 256 (7 936) kSEK.

Telekomverksamheten visar en fortsatt god lönsamhet. Nettoomsättningen minskade dock något och uppgick till 60 267 (61 060) kSEK. Rörelseresultatet uppgick till 7 881 (9 241) kSEK och rörelsemarginalen till 13,1 (15,1) %. Intäkterna inom Minicall-verksamheten har minskat med knappt 1 000 kSEK. Bruttovinsten ligger trots detta nästan i nivå med föregående år då rationaliseringar inom Minicallnätet har genomförts. Vidare har den under 2007 förlängda nyttjandeperioden för Minicallnätet inneburit lägre avskrivningar och förbättrat rörelseresultatet i förhållande till 2007. Intäkter liksom bruttovinst inom fastnäts-SMS har ökat något men kompenseras inte fullt ut minskningen inom Minicall. De ökade personalkostnaderna till följd av ökade resurser för försäljning har medfört att rörelseresultatet för hela telekomverksamheten har minskat med 1 360 kSEK i förhållande till föregående år.

Nettoomsättningen för konsultverksamheten ökade med 13,1 % och uppgick till 194 030 (171 545) kSEK och rörelseresultatet blev -9 166 (-3 266) kSEK. Rörelsemarginalen uppgick till -4,7 (-1,9) %. Lönsamheten har under hela 2008 varit låg beroende på vikande konjunktur och därmed låg beläggning inom näringslivssektorn och på alltför höga strukturkostnader i såväl själva konsultverksamheten som i moderbolaget.

Under 2008 har moderbolaget fakturerat konsultrörelsen en ökad andel av gemensamma kostnader uppgående till 23 492 (17 520) kSEK. Ökningen förklarar en del av resultatförsämringen i konsultrörelsen jämfört med 2007.

I de totala personalkostnaderna om 183 508 (162 963) kSEK ingår kostnader för underkonsulter med 31 308 (20 653) kSEK.

## **Finansiell ställning**

### **Finansiell ställning**

Koncernens likvida medel uppgick den 31 december 2008 till 3 715 (2 220) kSEK. Utöver detta förfogar koncernen över en checkkredit med en limit om 20 000 kSEK. Checkkrediten var per den 31 december 2008 utnyttjad med 11 098 (16 351) kSEK. Det minskade utnyttjandet av checkkrediten förklaras främst av att koncernen under det andra kvartalet 2008 har ersatt delar av denna med ett kortfristigt lån uppgående till 10 000 kSEK. Lånet amorteras månadsvis med 84 kSEK från och med september 2008. En ändrad bedömning i samband med tolkning av lånevillkoren har medfört att det nyupptagna lånet klassificerats om till att i sin helhet vara kortfristigt.

Kortfristig räntebärande skuld avseende finansiell leasing uppgick till 4 392 (3 648) kSEK och motsvarande långfristig räntebärande skuld uppgick till 8 784 (7 296) kSEK.

Soliditeten uppgick den 31 december 2008 till 32,8 % (37,6) %.

### **Kassaflöde**

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 3 975 kSEK (-9 706). Ökningen förklaras främst av att de betalda skatterna har varit betydligt lägre under perioden. En minskad kapitalbindning i rörelsekapital har också bidragit till det positiva kassaflödet. Den minskade kapitalbindningen utgörs både av ökade leverantörsskulder och minskade upplupna intäkter.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -3 457 kSEK (-10 847). De kassaflödespåverkande investeringarna uppgick till 4 259 kSEK, exklusive internt upparbetade timmar och avser såväl immateriella tillgångar som materiella anläggningstillgångar. Bland annat har telekomverksamheten investerat i utrustning för Text-to-Speech. Vidareutvecklingen av Vaktis-produkten har fortsatt till och med det tredje kvartalet. Under perioden har även en långsiktig fordran amorterats med 700 kSEK.

Från finansieringsverksamheten blev kassaflödet 977 kSEK (15 513). Ökningen är ett netto av nyupptagna lån uppgående till 4 747 kSEK, amortering av lån 336 kSEK, amortering av leasingkulder 2 774 kSEK samt utdelning till minoriteten i Generic Mobile med 660 kSEK.

Periodens totala kassaflöde uppgick till 1 495 (-5 040) kSEK.

## Investeringar

De totala investeringarna under året uppgick till 10 269 (11 047) kSEK varav 2 707 (4 316) kSEK avser immateriella tillgångar exklusive förvärv och 7 561 (6 731) kSEK avser materiella anläggningstillgångar. De totala investeringarna inkluderar balanserade utgifter för utvecklingsarbeten som är internt upparbetade uppgående till 604 (1 564) kSEK, utökat åtagande för avveckling av anläggningstillgång 400 kSEK samt investeringar avseende finansiell leasing uppgående till 5 006 (2 060) kSEK.

## Eget kapital

Vid årsstämman den 23 april 2007 beslutades att till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Generic-koncernen utge högst 183 000 teckningsoptioner med berättigande till teckning av högst 183 000 aktier. Teckningsoptionernas lösenkurs uppgår till 30 kr och 25 personer tecknade sammanlagt 131 000 optioner. Då teckningskursen väsentligt överstiger den genomsnittliga aktiekursen under perioden anses optionerna sakna utspädningseffekt och har därför exkluderats från beräkningen av resultat per aktie. Om den genomsnittliga aktiekursen i framtiden uppnår en nivå över lösenkursen kommer dessa optioner att medföra utspädning.

## Moderbolaget

Moderbolaget tillhandahåller koncerngemensamma tjänster till övriga koncernbolag. Extern nettoomsättning för moderbolaget uppgick för perioden till 8 943 (454) kSEK och rörelseresultatet uppgick till -3 421 (- 8 182) kSEK. Under perioden har moderbolaget för Generic System AB:s räkning fakturerat Network Enabling System Partner (NESP) ett belopp om 8 620 kSEK. Moderbolaget investerade under perioden 72 (675) kSEK i immateriella anläggningstillgångar och 533 (488) kSEK i materiella anläggningstillgångar. Moderbolagets likvida medel uppgick den 31 december 2008 till 1 (10) kSEK.

## Väsentliga händelser efter periodens utgång

Under februari 2009 har ett 15-tal personer varslats om uppsägning på grund av arbetsbrist. Detta berör både konsultverksamheten och moderbolaget.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Beroendet av försvarssektorn är fortsatt stort inom konsultverksamheten. Där har på lång sikt stabiliteten i verksamheten varit god och riskerna varit låga. Konsultverksamheten har dock en relativt stor andel uppdrag för näringslivssektorn, där riskerna på senare tid har ökat väsentligt. I övrigt hänvisas till redogörelsen i förvaltningsberättelsen i årsredovisningen för 2007.

Minoritetsandelen i Generic Mobile uppgår till 8 %. Diskussioner om inlösen av minoritetens andelar pågår och har inte slutförts. Minoriteten har påkallat skiljedom. Resultatet av denna är ännu inte klart.

## Framtidsutsikter

Generic har en stark position på försvarsmarknaden och har tagit flera nya och viktiga uppdrag under året. Vår bedömning är att efterfrågan inom försvarssektorn på bolagets konsulttjänster kommer att vara god framöver. Den snabba inbromsningen i svensk ekonomi gör att det är osäkert hur efterfrågan på konsulttjänster på den övriga marknaden kommer att utveckla sig. De besparingsåtgärder som har genomförts och kommer att genomföras kommer att få en positiv effekt på koncernens resultat framåt. För telekomverksamheten väntas en fortsatt god lönsamhet.

## Valberedning 2009

Styrelsens ordförande har i enlighet med stämmobeslut kontaktat bolagets fyra största aktieägare per 30 september 2008 för att bilda valberedning. Valberedningens uppgift är att inför årsstämman 2009 arbeta fram förslag till styrelseledamöter, arvode till styrelseledamöter och revisorer samt förslag till ordförande för årsstämman och utseende av 2010 års valberedning.

Valberedningen 2009 består av:

Stig-Arne Larsson, styrelsens ordförande  
Peder Swenman (representerande sig själv)  
Lars-Åke Helgesson (representerande Marinus AB)

Hans Nilsson (representerande sig själv)  
Arne Lindberg (representerande sig själv)

Peder Swenman har utsetts till valberedningens ordförande. Valberedningen kan nås genom e-post [peder.swenman@generic.se](mailto:peder.swenman@generic.se)

## Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har för koncernen upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och för moderbolaget i enlighet med årsredovisningslagen. Redovisningsprinciperna som har tillämpats för koncernen och moderbolaget överensstämmer med de redovisningsprinciper som användes vid upprättandet av den senaste årsredovisningen.

För de aktuariella förluster avseende förmånsbestämda pensioner som uppstått på grund av justeringar och förändringar av aktuariella antaganden har företagsledningen med anledning av en ny beräkning av pensionsskulden per 2008-12-31 valt att tillämpa korridormetoden. I de kvartalsrapporter som tidigare under året har publicerats har framgått att redovisning av aktuariella vinster eller förluster skulle ske direkt mot eget kapital.

## Årsredovisning

Årsredovisning kommer att finnas tillgänglig från mitten av april 2008 på [www.generic.se](http://www.generic.se).

## Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att någon utdelning inte ska utgå för räkenskapsåret 2008.

## Granskningsrapport

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

## Kommande ekonomisk information samt årsstämma 2009

Delårsrapport januari - mars 2009 lämnas 14 maj 2009.

Delårsrapport januari – juni 2009 lämnas 27 augusti 2009.

Delårsrapport januari – september 2009 lämnas 12 november 2009.

Bokslutskommuniké januari – december 2009 lämnas 19 februari 2010.

Årsstämma kommer att hållas den 14 maj 2009 kl 17.30 i Konferenscenter Factory, Augustendalstorget 6, Nacka Strand.

Aktieägare har rätt att få ärende upptaget i kallelsen till den kommande årsstämman. Av praktiska skäl ser bolaget gärna att en sådan begäran avsänds så att den når bolaget senast den 13 mars 2009. Begäran skall ställas till Generic Sweden AB, attention Vd Hans Nilsson, Box 4023, 131 04 Nacka.

Kallelse till stämman kommer att publiceras kring den 3 april och kommer då att finnas tillgänglig på bolagets hemsida [www.generic.se](http://www.generic.se).

Stockholm den 18 februari 2009

Generic Sweden AB (publ)

Hans Nilsson  
Verkställande direktör

## Om Generic:

*IT- och telekomgruppen Generic Sweden utvecklar, integrerar och levererar system och tjänster för verksamhetskritisk kommunikation till kunder med behov av extrem tillförlitlighet. Konsultverksamheten erbjuder högkvalitativa tjänster och lösningar för lednings- och kommunikationssystem till bl.a. Försvaret, myndigheter, sjukvården samt industrin. Telekomoperatören Generic Mobile är specialiserad på meddelandetjänster för kritiska miljöer och driver bl. a. meddelandetjänsten Minicall och SMS i fasta nätet. Företaget har även en licens för mobil data- och talkommunikation som möjliggör mobilt bredband med hög dataöverföringshastighet. Generic har cirka 180 anställda och aktien är sedan november 2008 listad på First North, som drivs av NASDAQ OMX, med kortnamnet GENI. Certified Adviser för Generic är Remium AB.*

*För ytterligare information, vänligen kontakta*

Hans Nilsson, VD och koncernchef

tel 08-601 38 04 e-post: [hans.nilsson@generic.se](mailto:hans.nilsson@generic.se)

Ulf Zander, CFO

tel 08-601 38 32 e-post: [ulf.zander@generic.se](mailto:ulf.zander@generic.se)

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG	okt - dec		januari - december	
	2008	2007	2008	2007
kSEK				
Nettoomsättning	67 600	64 858	249 914	228 616
Övriga rörelseintäkter	210	1	694	919
<b>Totala intäkter</b>	<b>67 810</b>	<b>64 859</b>	<b>250 608</b>	<b>229 535</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Handelsvaror	-8 510	-8 491	-28 996	-26 651
Övriga externa kostnader	-8 952	-8 572	-32 848	-31 985
Personalkostnader	-51 582	-45 810	-183 508	-162 963
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-2 562	-2 454	-9 881	-10 075
Övriga rörelsekostnader	-3	-	-3	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3 799</b>	<b>-468</b>	<b>-4 628</b>	<b>-2 139</b>
Finansnetto	-568	-277	-2 031	-1 221
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-4 367</b>	<b>-745</b>	<b>-6 659</b>	<b>-3 360</b>
Skatt	1 896	-118	1 644	504
<b>Årets resultat</b>	<b>-2 471</b>	<b>-863</b>	<b>-5 015</b>	<b>-2 856</b>
<b>Hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	-2 976	-1 165	-5 930	-3 541
Minoritetsintressen	505	302	915	685
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>-0,44</b>	<b>-0,17</b>	<b>-0,87</b>	<b>-0,52</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>-0,44</b>	<b>-0,17</b>	<b>-0,87</b>	<b>-0,52</b>

kSEK	Telekom				Konsult			
	okt-dec		januari - dec		okt - dec		januari- dec	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Nettoomsättning	14 147	14 794	60 267	61 060	55 270	50 849	194 030	171 545
Rörelseresultat	1 204	2 520	7 881	9 241	-2 580	-1 551	-9 166	-3 266
Rörelsemarginal	8,5%	17,0%	13,1%	15,1%	-4,7%	-3,1%	-4,7%	-1,9%

kSEK	Koncerngemensamt och eliminerings				Koncernen			
	okt - dec		januari - dec		okt - dec		januari - dec	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Nettoomsättning	-1 817	-785	-4 383	-3 989	67 600	64 858	249 914	228 616
Rörelseresultat	-2 423	-1 437	-3 343	-8 114	-3 799	-468	-4 628	-2 139
Rörelsemarginal	-	-	-	-	-5,6%	-0,7%	-1,9%	-0,9%

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG	31-dec	31-dec
kSEK	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Immateriella tillgångar <sup>1)</sup>	36 776	37 334
Materiella anläggningstillgångar	25 006	24 160
Finansiella anläggningstillgångar	2 082	2 548
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>63 864</b>	<b>64 042</b>
Varulager	593	764
Fordringar	71 016	69 479
Likvida medel	3 715	2 220
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>75 324</b>	<b>72 463</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>139 188</b>	<b>136 505</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	43 219	49 072
Eget kapital hänförligt till minoritet	2 484	2 230
<b>Summa eget kapital</b>	<b>45 703</b>	<b>51 302</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	9 744	8 256
Avsättning till pensioner	983	1 453
Långfristiga avsättningar	5 039	5 827
Uppskjutna skatteskulder	516	2 320
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Kortfristiga avsättningar	744	518
Räntebärande kortfristiga skulder	25 154	19 999
Övriga kortfristiga skulder	51 305	46 830
<b>Summa skulder</b>	<b>93 485</b>	<b>85 203</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>139 188</b>	<b>136 505</b>

<sup>1)</sup> Av immateriella tillgångar utgör 23 727 (23 727) kSEK goodwill.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG	januari - december	
kSEK	2008	2007
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	656	1 008
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	3 319	-10 714
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 975	-9 706
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3 457	-10 847
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	977	15 513
Periodens kassaflöde	1 495	-5 040
Likvida medel vid periodens början	2 220	7 260
Likvida medel vid periodens slut	3 715	2 220

<b>EGET KAPITAL KONCERNEN</b>	<b>31-dec</b>	<b>31-dec</b>
kSEK	<b>2008</b>	2007
<b>Ingående eget kapital</b>	<b>51 302</b>	<b>56 013</b>
<b>Förmögenhetsförändringar exkl transaktioner med med bolagets ägare</b>		
Periodens resultat	-5 015	-2 856
Byte av redovisningsprincip	-	-1 300
Förändrad skattesats på obeskattade reserver	76	-
<b>Summa förmögenhetsförändringar exkl transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>-4 939</b>	<b>-4 156</b>
Utdelningar	-660	-730
Tillskjutet kapital, (optionslikvid)	-	167
Minoritetsandel i förvärvat dotterföretag	-	8
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>45 703</b>	<b>51 302</b>

**Hänförligt till:**

<b>Moderbolagets aktieägare</b>	<b>43 219</b>	<b>49 072</b>
<b>Minoritetsintressen</b>	<b>2 484</b>	<b>2 230</b>

<b>NYCKELTAL</b>	<b>okt - dec</b>		<b>jan - dec</b>	
	<b>2008</b>	2007	<b>2008</b>	2007
<b>Tillväxt</b>				
Intäktstillväxt	5%	10%	9%	5%
<b>Marginaler</b>				
Rörelsemarginal, EBIT	neg	neg	neg	neg
<b>Avkastningsmått</b>				
Avkastning på sysselsatt kapital	neg	neg	neg	neg
Avkastning på eget kapital	neg	neg	neg	neg
<b>Finansiell ställning</b>				
Soliditet	32,8%	37,6%	32,8%	37,6%
Skuldsättningsgrad, ggr	0,76	0,55	0,76	0,55
Räntetäckningsgrad, ggr	neg	neg	neg	neg
<b>Data per aktie *)</b>				
Genomsnittligt antal aktier	6 828 900	6 828 900	6 828 900	6 828 900
Eget kapital per aktie, SEK	6,33	7,19	6,33	7,19
Kassaflöde per aktie, SEK	-	-	0,22	-0,74
Resultat per aktie, SEK	-0,44	-0,17	-0,87	-0,52
<b>Anställda</b>				
Genomsnittligt antal anställda	175	172	180	167
Nettoomsättning per anställd, kSEK	386	377	1388	1369
EBIT per anställd, kSEK	-22	-3	-26	-13

\*) Omräknat efter split 2:1



MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG	okt - dec		januari -december	
	2008	2007	2008	2007
kSEK				
Nettoomsättning	11 917	5 937	40 476	23 017
Övriga rörelseintäkter	28	-	28	-
<b>Totala intäkter</b>	<b>11 945</b>	<b>5 937</b>	<b>40 504</b>	<b>23 017</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Handelsvaror	-7 019	-3 212	-20 007	-12 028
Övriga externa kostnader	-3 247	-1 352	-9 798	-4 981
Personalkostnader	-3 525	-2 930	-11 560	-11 243
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-597	-715	-2 560	-2 947
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-2 443</b>	<b>-2 272</b>	<b>-3 421</b>	<b>-8 182</b>
Finansnetto	82	-90	-709	-496
Bokslutsdispositioner	-	3 862	-	3 862
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-2 361</b>	<b>1 500</b>	<b>-4 130</b>	<b>-4 816</b>
Skatt	1 113	1 222	1 113	1 222
<b>Årets resultat</b>	<b>-1 248</b>	<b>2 722</b>	<b>-3 017</b>	<b>-3 594</b>

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG	31-dec	31-dec
kSEK	2008	2007
<b>Tillgångar</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	2 212	3 140
Materiella anläggningstillgångar	2 137	3 259
Finansiella anläggningstillgångar	33 097	33 360
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>37 446</b>	<b>39 759</b>
Fordringar	25 981	45 321
Likvida medel	1	10
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>25 982</b>	<b>45 331</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>63 428</b>	<b>85 090</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
Bundet och fritt Eget kapital	36 317	36 472
<b>Summa eget kapital</b>	<b>36 317</b>	<b>36 472</b>
Avsättningar	672	518
Övriga långfristiga skulder	960	960
Övriga kortfristiga skulder	25 479	47 140
<b>Summa skulder</b>	<b>27 111</b>	<b>48 618</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>63 428</b>	<b>85 090</b>